



Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

Financieel directeur: Maarten Compernelle

Autonoom Gemeentebedrijf Tielt Markt 13, 8700 Tielt

INHOUD

INLEIDING	3
1. STRATEGISCHE NOTA	8
1.1. Beleidsverklaring	9
1.2. Strategische nota	13
2. FINANCIËLE NOTA	15
2.1. Financieel doelstellingenplan (M1)	16
2.2. Staat van het financieel evenwicht (M2)	18
2.3. Overzicht van de kredieten (M3)	20
3. TOELICHTING	21
3.1. Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	22
3.2. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	23
3.3. Evolutie van de financiële schulden (T3)	29
3.4. Overzicht van de investeringen	30
3.5. Financiële risico's	32
3.6. Overzicht personeelsinzet	36
3.7. Overzicht verbonden entiteiten	37
3.8. Grondslagen en assumpties	38
3.9. Documentatie bij het meerjarenplan	40

INLEIDING

In de beleids- en beheerscyclus wordt de beleids- en financiële planning opgemaakt vanuit een meerjarig perspectief. In het eerste jaar na de gemeenteraadsverkiezingen maakt het bestuur de planning op voor de volgende 6 jaar.

Het Autonoom Gemeentebedrijf Tielt zal haar activiteiten vanaf 1 januari 2026 dus uitoefenen binnen het kader van het voorliggende **Meerjarenplan 2026-2031**. Dit strategische meerjarenplan, dat minstens jaarlijks aangepast wordt, vormt de basis voor het beleid van het bestuur gedurende de komende 6 jaar.

Centraal in een meerjarenplan staan de te bereiken resultaten of effecten en de acties en actieplannen die daarvoor zullen worden uitgevoerd. Wat wil het Autonoom Gemeentebedrijf Tielt bereiken in de periode van het meerjarenplan en wat zal het daarvoor ondernemen? De koppeling van de nodige middelen aan deze doelstellingen resulteert vervolgens in de financiële planning op basis van de verwachte ontvangsten en uitgaven.

Het Meerjarenplan 2026-2031 van het AGB Tielt werd opgemaakt volgens de bepalingen van het Decreet over het Lokaal bestuur van 22 december 2017 en volgens de regels van de vernieuwde structuur van de beleids- en beheerscyclus “BBC 3.0” voor de lokale besturen.

De regelgeving rond BBC 3.0 voert een aantal wijzigingen door aan de structuur en de schema’s van de beleidsrapporten. Deze wijzigingen zijn het gevolg van een evaluatie over de leesbaarheid en bruikbaarheid van de beleidsrapporten voor raadsleden. Ze zorgen ervoor dat de informatie in de beleidsrapporten aangevuld wordt of op een duidelijker manier wordt weergegeven.

De fundamenteën van het decreet over het lokaal bestuur en van de beleids- en beheerscyclus wijzigen echter niet.

Eén van die speerpunten was de verregaande integratie tussen de gemeenten en hun OCMW’s in één “Lokaal bestuur”. Het Lokaal bestuur maakt sinds 2020 gezamenlijke beleidsplannen op.

Deze integratie geldt echter niet voor de autonome gemeentebedrijven, die afzonderlijke entiteiten blijven met afzonderlijke beleidsrapporten.

Wel werd voor het Meerjarenplan 2026-2031 één gezamenlijke doelstellingenboom opgemaakt voor zowel stad, OCMW als AGB Tielt. Ook worden de financiële evenwichten van het AGB van het voorliggende meerjarenplan mee opgenomen in de staat van het financieel evenwicht van het Meerjarenplan 2026-2031 van het Lokaal bestuur, zodat het geconsolideerd financieel evenwicht van stad, OCMW en AGB Tielt daar samen tot uiting komt.

Aangezien het vroegere jaarlijkse budget sinds BBC 2020 niet meer bestaat als afzonderlijk beleidsrapport, maar geïntegreerd werd in het meerjarenplan, schrijft het Decreet over het lokaal bestuur voor in het meerjarenplan meteen ook de kredieten voor het volgend boekjaar vastgesteld en geautoriseerd worden. In het voorliggende Meerjarenplan 2026-2031 worden dus de **kredieten voor boekjaar 2026** vastgesteld.

Het meerjarenplan bestaat uit de volgende onderdelen:

1) De strategische nota

De strategische nota wordt in BBC 3.0 uitgebreid met een **beleidsverklaring**, waarin het geplande beleid en een aantal beleidskeuzes geduid worden. Daarnaast bevat de beleidsverklaring ook een lijst met financiële kerncijfers.

De **strategische nota** bevat verder een overzicht en een omschrijving van alle beleidsdoelstellingen. Omdat stad, OCMW en AGB over één gezamenlijke doelstellingenboom beschikken, worden in dit overzicht enkel die beleidsdoelstellingen opgenomen die ook voor het AGB van toepassing zijn.

Ook de omschrijving van de prioritaire acties of actieplannen met hun verwachte ontvangsten en uitgaven, maar zonder de vroegere opsplitsing van deze cijfers in exploitatie, investering en financiering, maakt deel uit van de strategische nota.

De doelstellingenboom focust op de belangrijkste beleidsintenties, waarbij het bestuur ervoor opteert om te rapporteren op het niveau van de actieplannen. Om alle actieplannen in de rapportering van de strategische nota te kunnen opnemen, worden alle actieplannen meteen ook prioritair gemaakt, en daardoor automatisch ook alle doelstellingen. Uiteraard gaat het ook in dit overzicht enkel om de actieplannen die voor het AGB van toepassing zijn.

2) De financiële nota

Het **financieel doelstellingenplan (schema M1)** geeft de samenvatting weer van de geraamde ontvangsten en uitgaven voor de periode van 2026 tot 2031 vanuit de invalshoek van de beleidsdoelstellingen. Ook eventuele niet-prioritaire doelstellingen en de omvang van de transacties die niet aan een beleidsdoelstelling gekoppeld zijn, worden weergegeven. Net als in de strategische nota wordt ook hier geen onderscheid meer gemaakt tussen exploitatie, investeringen en financiering.

Het document is de link tussen de strategische nota enerzijds en de vast te stellen kredieten (schema M3) anderzijds.

De **staat van het financieel evenwicht (M2)** is niet gewijzigd in BBC 3.0. Dit schema bevat per jaar de raming van het beschikbaar budgettair resultaat, de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge voor de periode 2026-2031. Het geconsolideerde financieel evenwicht bevat enkel de evenwichten van het AGB Tielt.

Het meerjarenplan moet financieel in evenwicht zijn. Dat is het geval als cumulatief voldaan is aan volgende voorwaarden:

- Het geraamde beschikbaar budgettair resultaat, dat het toestandsevenwicht van de financiën weergeeft en voortvloeit uit het budgettair resultaat (het verschil tussen de ontvangsten en uitgaven), is in geen enkel jaar negatief; en
- De geraamde autofinancieringsmarge (AFM), die het structurele evenwicht van de financiën uitdrukt en die weergeeft hoeveel van de middelen die het bestuur elk jaar genereert uit de exploitatie er nog overblijven om nieuwe investeringen zelf te financieren of om er bijkomende financiering voor aan te gaan nadat hiermee in eerste instantie de afbetaling van de lopende leningen gedragen werd, is voor het laatste jaar van de planningsperiode, 2031, hoger dan of gelijke aan nul.

Deze laatste verplichting is echter **niet van toepassing** op autonome gemeentebedrijven.

Ten indicatieven titel is in het schema M2 ook een "gecorrigeerde autofinancierings-marge" opgenomen. Deze indicator maakt abstractie van de gekozen financieringsvorm en geeft weer wat de aflossingslast van de leningen zou zijn indien elk jaar 8% van de totale uitstaande schuldenlast op het einde van het voorgaande jaar afgelost zou moeten worden.

Deze indicator was voor het AGB Tielt ook de vorige meerjarenplannen al negatief.

Dat is het gevolg van het gekozen systeem bij de opstart van het AGB. De onroerende goederen die door de stad werden ingebracht in het AGB, namelijk de sport- en toeristische infrastructuur, worden door het AGB terugbetaald over de periode van de looptijd van de erfpacht, zijnde 99 jaar. Daardoor wordt jaarlijks beduidend minder terugbetaald dan 8% van de uitstaande schuldenlast, waardoor de gecorrigeerde autofinancieringsmarge negatief is.

Het aangepaste **overzicht van de kredieten (schema M3)** bevat de vastgestelde kredieten voor boekjaar 2026. Dit schema vervangt het vroegere budget als afzonderlijk beleidsrapport.

De vaststelling van het voorliggende Meerjarenplan 2026-2031 door de Raad van Bestuur van het AGB Tielt, vormt meteen ook de autorisatie van de aangepaste kredieten voor 2026 zoals opgenomen in schema M3.

3) De toelichting

De toelichting bij het meerjarenplan bevat drie gestandaardiseerde schema's en een aantal bijkomende verklarende nota's.

Het **overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)** geeft een samenvatting van de ramingen van de uitgaven en ontvangsten, ingedeeld volgens de beleidsdomeinen, maar ook hier weer zonder het vroegere onderscheid tussen exploitatie, investeringen en financiering

Het **overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)** bevat meer gedetailleerde informatie over de samenstellende componenten van het geraamde budgettaire resultaat per jaar van het meerjarenplan. Het is ingedeeld volgens de klassieke soorten van ontvangsten en uitgaven voor de exploitatie, de investeringen en de financiering.

Het schema over de **evolutie van de financiële schulden (schema T4)**, het vroegere schema T4, geeft de evolutie van de financiële schulden weer in de periode van 2026 tot 2031.

Het vroegere schema T3 met een detail van de investeringsprojecten bestaat niet meer in BBC 3.0. Het wordt vervangen door een globaal **overzicht van de investeringen**, met een beknopte omschrijving en de bijhorende ramingen.

Het overzicht van de **financiële risico's** bevat een omschrijving van de financiële risico's die het AGB loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het beschikt om zich tegen die risico's in te dekken.

Het **overzicht van de personeelsinzet** was vroeger opgenomen in de bijkomende documentatie bij het meerjarenplan, maar maakt nu integraal deel uit van de toelichting van het meerjarenplan zelf. Het geeft een samenvatting van het aantal voltijdse equivalenten volgens een indeling in afdelingen of diensten. Het AGB beschikt evenwel niet over eigen personeel.

Ook het **overzicht van de verbonden entiteiten** maakte vroeger deel uit van de bijkomende documentatie maar wordt nu toegevoegd aan de toelichting van het meerjarenplan zelf. Het geeft een volledig overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en de andere verbonden entiteiten met de gemeentelijke financiële tussenkomsten ervoor. Ook dit schema is voor het AGB weinig relevant, gezien de stad Tielt de enige met het AGB verbonden entiteit is.

Het overzicht van de **grondslagen en assumpties** geeft weer welke uitgangspunten, parameters en hypothesen er gebruikt zijn bij de opmaak van de ramingen.

Tenslotte wordt in de toelichting ook verwezen naar de **bijkomende documentatie** met achtergrondinformatie die in een afzonderlijk document is opgenomen.



1. Strategische nota

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 522

Autonoom Gemeentebedrijf Tiel (0841.231.312)
Markt 13 - 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane
Financieel directeur: Maarten Compennolle

1. STRATEGISCHE NOTA



1.1. Beleidsverklaring

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 522

Autonom Gemeentebedrijf Tiel (0841.231.312)
Markt 13 - 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane
Financieel directeur: Maarten Compennolle

BELEIDSVERKLARING

Traject opmaak meerjarenplan

Het meerjarenplan van het Autonom Gemeentebedrijf Tiel (AGB Tiel) voor 2026-2031 is het resultaat van een intensief traject, gedragen door het bestuur van het AGB, de stad Tiel en haar inwoners. De voorbereiding gebeurde in nauwe afstemming met het stedelijk meerjarenplan, met bijzondere aandacht voor de noden en kansen binnen het vrijetijdsbeleid en het infrastructuurbeheer.

Missie en visie

Het AGB Tiel staat voor een deskundig, doelmatig en slagvaardig beheer van het stedelijk patrimonium, met bijzondere aandacht voor infrastructuur in de domeinen sport, cultuur en toerisme. Het AGB streeft naar een duurzame, kwaliteitsvolle en toekomstgerichte uitbouw van deze infrastructuur, in nauwe samenwerking met de stad Tiel en haar inwoners. Door haar autonome werking kan het AGB snel inspelen op nieuwe uitdagingen en opportuniteiten, en zo bijdragen aan een bruisend en zorgzaam vrijetijdsleven in Tiel.

Met deze beleidsverklaring bevestigt het AGB Tiel haar rol als motor voor een toekomstgericht, duurzaam en kwaliteitsvol beheer van de stedelijke infrastructuur. Samen met de stad en haar inwoners bouwt het AGB aan een sterke, leefbare en verbonden vrijetijdsgemeenschap.

Beleidsdoelstellingen en AGB-acties

Het AGB Tiel onderschrijft de beleidsdoelstellingen van de stad, maar focust op de uitvoering van acties waarbij het AGB als uitvoerende of beherende partij optreedt. Hieronder een overzicht van de beleidsdoelstellingen en de bijhorende AGB-acties voor de periode 2026-2031:

1. Tielt verbindt

- **A 1.4.4:** Oplossen van het stockageprobleem van Scouts Tielt.

3. Tielt biedt kansen

- **A 3.5.1:** Realisatie van een nieuw, duurzaam en toegankelijk zwembad als sportieve en recreatieve trekpleister voor alle leeftijden.
- **A 3.5.2:** Upgraden van de buitensportsite Tielt tot een moderne, multifunctionele sportomgeving voor clubs en recreatieve sporters.
- **A 3.5.3:** Aankoop van de terreinen Watewy voor toekomstige ontwikkeling.
- **A 3.5.5:** Onderhoud en renovatie van sportaccommodaties om kwaliteit en gebruiksgemak te garanderen.

5. Tielt leeft duurzaam

- **A 5.1.3:** Uitwerken en implementeren van een duurzaam patrimoniumbeleid, met focus op energie-efficiëntie en toekomstgerichte infrastructuurplanning.
- **A 5.2.6:** Verwijderen van asbest tegen 2040.

Het AGB Tielt voert deze acties uit in nauwe samenwerking met de stad Tielt. De uitvoering gebeurt steeds met het oog op duurzaamheid, efficiëntie en maximale maatschappelijke meerwaarde.

Investeringsen

Het AGB zet de komende jaren sterk in op duurzame en toekomstgerichte infrastructuur. De investeringen kaderen binnen de beleidsdoelstellingen om sport, recreatie en toerisme toegankelijker en aantrekkelijker te maken voor alle inwoners.

- **Nieuw zwembad Tielt**

Er wordt gekozen voor de realisatie van een modern, duurzaam en toegankelijk sportzwembad dat fungeert als sportieve en recreatieve trekpleister voor alle leeftijden. Dit omvat de sloop van het oude zwembad en de bouw van een nieuw complex. Deze keuze biedt tevens een antwoord op de hoge nood aan extra zwemwater in de ruimere regio.

- **Buitensportinfrastructuur Tielt**

De buitensportsite wordt geüpgraded tot een multifunctionele sportomgeving, inclusief de aanleg van een kunstgrasveld, vernieuwde dugouts en bijkomende verlichting.

- **Onderhoud en renovatie sportaccommodaties**

- Sporthal Tielt: Renovatie van de bestaande sporthal, inclusief vernieuwing van basketdoelen en algemene onderhoudswerken.
- Sporthal en sportterreinen Aarsele: Inkomrenovatie, relighting en vernieuwing van plafonddoelen om comfort en gebruiksgemak te verhogen.
- Sportterrein Kanegem: Vernieuwing van het dak van de kantine en kleedkamers, inclusief asbestverwijdering.

- **Domein Watewy**

Het domein wordt definitief verworven, uitgebreid en krijgt bijkomende voorzieningen, waaronder een berging voor Scouts Tielt en renovaties aan het conditiecentrum. Zo ontwikkelt recreatiedomein Watewy zich tot een volwaardige sport- en recreatieoase voor de stad.

- **Toeristische infrastructuur**

Er worden investeringen gedaan in erfgoed en toeristische beleving, met onder andere relighting en energetische renovatie van Huis Mulle de Terschueren en de Poelbergsite, met het oog op het versterken van Tielt als toeristische trekpleister.

Financiële kerncijfers als solide basis

Een krachtig en toekomstgericht beleid vraagt om een stabiele financiële onderbouw.

Hieronder geven we een overzicht van de financiële kerncijfers.



1.1. Beleidsverklaring

Meerjarenplan 2026-2031

Jaarvolgnommern: Budg. 522

Autonom Gemeentebedrijf Tiel (0841.231.312)
Markt 13 - 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane
Financieel directeur: Maarten Compennolle

Financiële kerncijfers

		2026	2027	2028	2029	2030	2031
1	Autofinancieringsmarge	4.704	1.783	9.230	23.620	19.814	56.539
2	Beschikbaar budgettair resultaat	1.005.748	1.007.531	1.016.761	1.040.381	560.195	616.734
3	Financiële schuld op 31 december	17.734.168	25.906.875	35.245.695	34.358.303	34.144.292	33.114.977
	aan financiële instellingen of andere	0	0	0	0	0	0
	aan stad Tiel	17.734.168	25.906.875	35.245.695	34.358.303	34.144.292	33.114.977
	Erfpacht/leasing inbreng patrimonium	9.202.466	9.092.912	8.983.358	8.873.804	8.764.250	8.654.696
	Renteloze leningen voor investeringen	8.531.702	16.813.963	26.262.337	25.484.499	25.380.042	24.460.281
4	Investeringsuitgaven	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	1.325.000	35.000
	Immateriële vaste activa	225.027	0	0	0	0	0
	Materiële vaste activa	5.997.888	8.616.000	10.050.000	150.000	1.325.000	35.000
	Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
5	Prijssubsidies stad Tiel aan de gebruikers	618.707	783.140	1.066.689	1.414.235	1.419.139	1.472.826
6	Inwonersaantal op 1 januari	31.993	32.078	32.163	32.248	32.333	32.418

1.2 Strategische Nota



2026-2031

Journaalvolnummers: Budg. 522

Autonoom gemeentebedrijf (0841.231.312)

Markt 13, 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

Financieel directeur: Maarten Compennolle

Overzicht beleidsdoelstellingen

BD-1: Tiel verbindt. *

Kwalitatieve omschrijving: Tiel is een stad waar het goed en comfortabel wonen is met ruimte voor ontmoetingen, verbonden buurten en toegankelijke hulp.

Tiel verbindt haar inwoners door het basisrecht op wonen effectief te realiseren met betaalbare en passende woonoplossingen, afgestemd op de buurt en de noden van de inwoners. In elke buurt zijn zorg en verbondenheid verankerd: de stad creëert laagdrempelige ontmoetingsplaatsen waar mensen elkaar op een natuurlijke manier kunnen ontmoeten, versterken en samenleven. Toegang tot informatie en ondersteuning is dichtbij en op maat, zodat iedereen actief kan participeren, ongeacht achtergrond of vaardigheden. Kinderen en jongeren groeien op in buurten die veilig, toegankelijk en kindvriendelijk zijn, wat het welzijn van de hele gemeenschap versterkt. Veiligheid en openbare orde staan centraal dankzij preventie en een sterke samenwerking tussen overheid, politie en partners.

Zo bouwt Tiel aan een inclusieve, zorgzame en verbonden stad voor iedereen.

BD-3: Tiel biedt kansen. *

Kwalitatieve omschrijving: Tiel is een stad waar vrije tijd verbindt, onderwijs kansen biedt en niemand aan de zijlijn staat.

Tiel biedt kansen door in te zetten op gelijke onderwijskansen voor elk kind, ongeacht achtergrond of thuissituatie. Via samenwerking met onderwijs en lokale partners, en met het Huis van het Kind als warme en toegankelijke plek, wordt vroegtijdige ondersteuning geboden om ontwikkeling, welzijn en maatschappelijke participatie te versterken. Iedereen wordt gesteund waar nodig en uitgedaagd waar mogelijk: met degelijke individuele hulpverlening als fundament van het welzijnsbeleid. Een breed en toegankelijk aanbod aan voorzieningen, cultuur en infrastructuur creëert socio-culturele rijkdom en stimuleert participatie. Feestelijkheden en evenementen verbinden inwoners en vieren culturele diversiteit. Complementaire sportoases brengen mensen in beweging en zorgen samen voor een gevarieerd sportaanbod voor alle leeftijden. Tot slot wordt voor kinderen van 2,5 tot 12 jaar een toegankelijk en betaalbaar buitenschools opvangaanbod gerealiseerd, dankzij samenwerking tussen opvang, vrije tijd en onderwijs.

Zo bouwt Tiel aan een inclusieve samenleving waarin iedereen kansen krijgt om zich te ontwikkelen, ondersteund wordt waar nodig en gestimuleerd wordt om zijn of haar eigen kracht en talenten te ontplooien.

BD-5: Tiel leeft duurzaam. *

Kwalitatieve omschrijving: Tiel is een stad waar we bouwen aan een duurzame en veerkrachtige leefomgeving in balans met natuur en erfgoed.

Tiel leeft duurzaam door te kiezen voor een patrimoniumbeheer dat toekomstgericht is, met respect voor het verleden. De stad zet in op efficiënt ruimtegebruik, energiezuinige gebouwen en een samenhangend geheel van locaties die samenwerking en contact met burgers versterken. Een actief mondiaal beleid, geïnspireerd door de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's), verhoogt het bewustzijn rond mondiale thema's en vertaalt wereldwijde uitdagingen naar lokale actie, in samenwerking met inwoners, scholen, verenigingen en internationale partners. Tiel streeft naar een veilig, milieuvriendelijk en toekomstgericht mobiliteitssysteem dat de leefkwaliteit verbetert, CO-uitstoot verlaagt en de openbare ruimte eerlijk verdeelt, met aandacht voor bereikbaarheid voor iedereen. Het groen in Tiel is toegankelijk, gezond, divers en klimaatbestendig: door het behoud, de uitbreiding en de versterking van natuur en groen wordt een gezonde leefomgeving en biodiversiteit gegarandeerd, met oog voor ecologische waarde, toegankelijkheid en klimaatadaptatie.

Zo bouwt Tiel aan een veerkrachtige, aantrekkelijke en leefbare stad voor huidige en toekomstige generaties.

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Tielt verbindt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-1.4: Een integrale jeugdreflex in beleid en openbare ruimte maakt elke buurt leefbaar en kindvriendelijk.

Tielt maakt werk van buurten waar kinderen en jongeren zich veilig, welkom en betrokken voelen, omdat een kind- en jeugdvriendelijke omgeving het welzijn van iedereen in de buurt versterkt.

Tielt streeft naar veilige, toegankelijke, uitdagende en inclusieve plekken die aansluiten bij hun leefwereld.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	18.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Tielt biedt kansen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-3.5: Complementaire sportoases brengen mensen in beweging.

Tielt biedt toegankelijke en diverse sportmogelijkheden die gezondheid bevorderen en sociale verbindingen versterken binnen de gemeenschap.

Door hun complementariteit vullen deze sportoases elkaar aan en zorgen ze samen voor een volledig en gevarieerd sportaanbod voor alle leeftijden en niveaus.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.862.915	8.533.000	10.000.000	100.000	1.275.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5: Tielt leeft duurzaam.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-5.1: Duurzaam patrimoniumbeheer voor de toekomst, met respect voor het verleden.

Tielt streeft naar een duurzaam patrimoniumbeheer dat gericht is op de toekomst, met respect voor het verleden.

Daarbij wordt ingezet op efficiënt ruimtegebruik, energiezuinige gebouwen en een samenhangend geheel van locaties die het samenwerken tussen diensten en het contact met burgers versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	175.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-5.2: Actief mondiaal beleid met de SDG's als leidraad.

Tielt bouwt aan een actief en verbindend mondiaal beleid dat de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) als leidraad gebruikt. Dit beleid versterkt de lokale en internationale solidariteit, verhoogt het bewustzijn rond mondiale thema's en vertaalt wereldwijde uitdagingen naar lokale actie. Door samenwerking met inwoners, scholen, verenigingen en internationale partners streven we naar een inclusieve, rechtvaardige en duurzame samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	75.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0



2. Financiële nota

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 522

Autonoom Gemeentebedrijf Tiel (0841.231.312)
Markt 13 - 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane
Financieel directeur: Maarten Compennolle

2. FINANCIËLE NOTA

Beleidsdoelstelling: BD-1:Tielt verbindt.

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar het goed en comfortabel wonen is met ruimte voor ontmoetingen, verbonden buurten en toegankelijke hulp.

Tielt verbindt haar inwoners door het basisrecht op wonen effectief te realiseren met betaalbare en passende woonoplossingen, afgestemd op de buurt en de noden van de inwoners. In elke buurt zijn zorg en verbondenheid verankerd: de stad creëert laagdrempelige ontmoetingsplaatsen waar mensen elkaar op een natuurlijke manier kunnen ontmoeten, versterken en samenleven. Toegang tot informatie en ondersteuning is dichtbij en op maat, zodat iedereen actief kan participeren, ongeacht achtergrond of vaardigheden. Kinderen en jongeren groeien op in buurten die veilig, toegankelijk en kindvriendelijk zijn, wat het welzijn van de hele gemeenschap versterkt. Veiligheid en openbare orde staan centraal dankzij preventie en een sterke samenwerking tussen overheid, politie en partners.

Zo bouwt Tielt aan een inclusieve, zorgzame en verbonden stad voor iedereen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	0	18.000	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-3:Tielt biedt kansen.

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar vrije tijd verbindt, onderwijs kansen biedt en niemand aan de zijlijn staat.

Tielt biedt kansen door in te zetten op gelijke onderwijskansen voor elk kind, ongeacht achtergrond of thuissituatie. Via samenwerking met onderwijs en lokale partners, en met het Huis van het Kind als warme en toegankelijke plek, wordt vroegtijdige ondersteuning geboden om ontwikkeling, welzijn en maatschappelijke participatie te versterken. Iedereen wordt gesteund waar nodig en uitgedaagd waar mogelijk: met degelijke individuele hulpverlening als fundament van het welzijnsbeleid. Een breed en toegankelijk aanbod aan voorzieningen, cultuur en infrastructuur creëert socio-culturele rijkdom en stimuleert participatie. Feestelijkheden en evenementen verbinden inwoners en vieren culturele diversiteit. Complementaire sportoases brengen mensen in beweging en zorgen samen voor een gevarieerd sportaanbod voor alle leeftijden. Tot slot wordt voor kinderen van 2,5 tot 12 jaar een toegankelijk en betaalbaar buitenschools opvangaanbod gerealiseerd, dankzij samenwerking tussen opvang, vrije tijd en onderwijs.

Zo bouwt Tielt aan een inclusieve samenleving waarin iedereen kansen krijgt om zich te ontwikkelen, ondersteund wordt waar nodig en gestimuleerd wordt om zijn of haar eigen kracht en talenten te ontplooiën.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	5.862.915	8.533.000	10.000.000	100.000	1.275.000	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-5:Tielt leeft duurzaam.

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar we bouwen aan een duurzame en veerkrachtige leefomgeving in balans met natuur en erfgoed.

Tielt leeft duurzaam door te kiezen voor een patrimoniumbeheer dat toekomstgericht is, met respect voor het verleden. De stad zet in op efficiënt ruimtegebruik, energiezuinige gebouwen en een samenhangend geheel van locaties die samenwerking en contact met burgers versterken. Een actief mondiaal beleid, geïnspireerd door de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's), verhoogt het bewustzijn rond mondiale thema's en vertaalt wereldwijde uitdagingen naar lokale actie, in samenwerking met inwoners, scholen, verenigingen en internationale partners. Tielt streeft naar een veilig, milieuvriendelijk en toekomstgericht mobiliteitssysteem dat de leefkwaliteit verbetert, CO-uitstoot verlaagt en de openbare ruimte eerlijk verdeelt, met aandacht voor bereikbaarheid voor iedereen. Het groen in Tielt is toegankelijk, gezond, divers en klimaatbestendig: door het behoud, de uitbreiding en de versterking van natuur en groen wordt een gezonde leefomgeving en biodiversiteit gegarandeerd, met oog voor ecologische waarde, toegankelijkheid en klimaatadaptatie.

Zo bouwt Tielt aan een veerkrachtige, aantrekkelijke en leefbare stad voor huidige en toekomstige generaties.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	250.000	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.048.703	1.176.460	1.442.092	1.781.912	1.797.416	1.806.308
Ontvangst	7.166.322	9.729.243	11.451.322	1.905.532	2.592.230	1.862.847

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	7.161.618	9.727.460	11.442.092	1.881.912	3.072.416	1.806.308
Ontvangst	7.166.322	9.729.243	11.451.322	1.905.532	2.592.230	1.862.847

2.2 Staat van het financieel evenwicht (M2)

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 522

Autonoom gemeentebedrijf (0841.231.312)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

Financieel directeur: Maarten Compennolle

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	247.825	445.076	720.410	1.061.012	1.058.825	1.120.854
a. Ontvangsten	943.407	1.113.243	1.401.322	1.755.532	1.767.230	1.827.847
b. Uitgaven	695.582	668.167	680.912	694.520	708.405	706.993
II. Investeringsaldo	-6.222.915	-8.616.000	-10.050.000	-150.000	-1.325.000	-35.000
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	1.325.000	35.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	-5.975.090	-8.170.924	-9.329.590	911.012	-266.175	1.085.854
IV. Financieringsaldo	5.979.794	8.172.707	9.338.820	-887.392	-214.011	-1.029.315
a. Ontvangsten	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	825.000	35.000
b. Uitgaven	243.121	443.293	711.180	1.037.392	1.039.011	1.064.315
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	4.704	1.783	9.230	23.620	-480.186	56.539
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	1.001.044	1.005.748	1.007.531	1.016.761	1.040.381	560.195
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	1.001.044	1.005.748	1.007.531	1.016.761	1.040.381	560.195
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	1.005.748	1.007.531	1.016.761	1.040.381	560.195	616.734
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	1.005.748	1.007.531	1.016.761	1.040.381	560.195	616.734

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	247.825	445.076	720.410	1.061.012	1.058.825	1.120.854
II. Netto periodieke aflossingen	243.121	443.293	711.180	1.037.392	1.039.011	1.064.315
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	243.121	443.293	711.180	1.037.392	1.039.011	1.064.315
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	4.704	1.783	9.230	23.620	19.814	56.539

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	4.704	1.783	9.230	23.620	19.814	56.539
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-697.229	-975.440	-1.361.370	-1.782.264	-1.709.653	-1.667.228
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	243.121	443.293	711.180	1.037.392	1.039.011	1.064.315
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	940.350	1.418.733	2.072.550	2.819.656	2.748.664	2.731.543
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-692.525	-973.657	-1.352.140	-1.758.644	-1.689.839	-1.610.689

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Autonoom gemeentebedrijf	1.005.748	1.007.531	1.016.761	1.040.381	560.195	616.734
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	1.005.748	1.007.531	1.016.761	1.040.381	560.195	616.734
II. Autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	4.704	1.783	9.230	23.620	19.814	56.539
Totale Autofinancieringsmarge	4.704	1.783	9.230	23.620	19.814	56.539
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	-692.525	-973.657	-1.352.140	-1.758.644	-1.689.839	-1.610.689
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-692.525	-973.657	-1.352.140	-1.758.644	-1.689.839	-1.610.689

2.3 Overzicht van de kredieten (M3)

2026

Journalvolnummers: Budg. 522

Autonoom gemeentebedrijf (0841.231.312)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

Financieel directeur: Maarten Comperolle

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Autonoom gemeentebedrijf		
Exploitatie	695.582	943.407
Investerings	6.222.915	0
Financiering	243.121	6.222.915
Leningen en leasings	243.121	6.222.915
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0
Overige financieringstransacties	0	0



3. Toelichting

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 522

Autonoom Gemeentebedrijf Tiel (0841.231.312)
Markt 13 - 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane
Financieel directeur: Maarten Compennolle

3. TOELICHTING

3.1 Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 522

Autonoom gemeentebedrijf (0841.231.312)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

Financieel directeur: Maarten Compennolle

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	244.451	444.326	711.616	1.037.831	1.039.453	1.064.760
Ontvangsten	6.226.915	8.619.000	10.051.000	151.000	826.000	36.000
Algemeen bestuur						
Uitgaven	1.260	1.283	1.307	1.331	1.356	1.381
Ontvangsten	300	300	300	300	300	300
Interne ondersteuning						
Uitgaven	53.772	13.847	14.124	14.406	14.695	14.988
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Afdeling Ruimte						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Afdeling Mens						
Uitgaven	6.862.135	9.268.004	10.715.045	828.344	2.016.912	725.179
Ontvangsten	939.107	1.109.943	1.400.022	1.754.232	1.765.930	1.826.547
Algemeen totaal						
Uitgaven	7.161.618	9.727.460	11.442.092	1.881.912	3.072.416	1.806.308
Ontvangsten	7.166.322	9.729.243	11.451.322	1.905.532	2.592.230	1.862.847

3.2 Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 522

Autonoom gemeentebedrijf (0841.231.312)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

Financieel directeur: Maarten Compennolle

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	695.582	668.167	680.912	694.520	708.405	706.993
A. Operationele uitgaven	695.452	668.034	680.776	694.381	708.263	706.848
1. Goederen en diensten	651.452	623.480	635.951	648.668	661.643	659.304
2. Bezoldigingen	0	0	0	0	0	0
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	0	0	0	0	0	0
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	44.000	44.554	44.825	45.713	46.620	47.544
B. Financiële uitgaven	130	133	136	139	142	145
1. Rente	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- aan financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	130	133	136	139	142	145
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	943.407	1.113.243	1.401.322	1.755.532	1.767.230	1.827.847
A. Operationele ontvangsten	939.107	1.109.943	1.400.022	1.754.232	1.765.930	1.826.547
1. Ontvangsten uit de werking	881.157	1.050.839	1.339.741	1.692.749	1.703.224	1.762.591
a. Ontvangsten uit retributies	203.700	207.774	211.929	216.168	220.491	224.901
b. Andere ontvangsten uit de werking	677.457	843.065	1.127.812	1.476.581	1.482.733	1.537.690
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen	0	0	0	0	0	0
c. Boetes	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
a. Algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	57.950	59.104	60.281	61.483	62.706	63.956
B. Financiële ontvangsten	4.300	3.300	1.300	1.300	1.300	1.300
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	1.325.000	35.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	5.997.888	8.616.000	10.050.000	150.000	1.325.000	35.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.997.888	8.616.000	10.050.000	150.000	1.325.000	35.000
a. Terreinen en gebouwen	5.927.888	8.533.000	10.050.000	150.000	1.325.000	25.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	70.000	83.000	0	0	0	10.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	225.027	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	243.121	443.293	711.180	1.037.392	1.039.011	1.064.315
A. Vereffening van financiële schulden	243.121	443.293	711.180	1.037.392	1.039.011	1.064.315
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	243.121	443.293	711.180	1.037.392	1.039.011	1.064.315

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigten	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	825.000	35.000
A. Aangaan van financiële schulden	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	825.000	35.000
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	825.000	35.000
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	0	0	0	0	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	247.825	445.076	720.410	1.061.012	1.058.825	1.120.854
II. Investeringsaldo	-6.222.915	-8.616.000	-10.050.000	-150.000	-1.325.000	-35.000
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-5.975.090	-8.170.924	-9.329.590	911.012	-266.175	1.085.854
IV. Financieringsaldo	5.979.794	8.172.707	9.338.820	-887.392	-214.011	-1.029.315
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	4.704	1.783	9.230	23.620	-480.186	56.539

3.3 Evolutie van de financiële schulden (T3)

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 522

Autonom gemeentebedrijf (0841.231.312)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

Financieel directeur: Maarten Compennolle

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	11.754.374	17.734.168	25.906.875	35.245.695	34.358.303	34.144.292
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	9.312.020	9.202.466	9.092.912	8.983.358	8.873.804	8.764.250
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	2.442.354	8.531.702	16.813.963	26.262.337	25.484.499	25.380.042
B. Nieuwe leningen en leasingen	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	825.000	35.000
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	825.000	35.000
C. Aflossingen	243.121	443.293	711.180	1.037.392	1.039.011	1.064.315
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	109.554	109.554	109.554	109.554	109.554	109.554
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	133.567	333.739	601.626	927.838	929.457	954.761
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	17.734.168	25.906.875	35.245.695	34.358.303	34.144.292	33.114.977
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	9.202.466	9.092.912	8.983.358	8.873.804	8.764.250	8.654.696
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	8.531.702	16.813.963	26.262.337	25.484.499	25.380.042	24.460.281



3.4. Overzicht van de investeringen

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 522

Autonoom Gemeentebedrijf Tiel (0841.231.312)
Markt 13 - 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane
Financieel directeur: Maarten Compennolle

OVERZICHT van de INVESTERINGEN

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

ACT-1.4.4	Stockageprobleem Scouts Tiel		18.000				18.000
-----------	------------------------------	--	--------	--	--	--	--------

ACT-3.5.1	Realisatie nieuw zwembad	874.477	8.000.000	9.500.000			18.374.477
Sloop oud zwembad Tiel en bouw nieuw sportzwembad							

ACT-3.5.2	Upgrade buitensportsite Tiel	4.211.438	15.000	500.000			4.726.438
Aanleg nieuwe buitensportsite Tiel, aanleg kunstgrasveld voetbal Tiel en vernieuwing dugouts							

ACT-3.5.3	Aankoop terreinen Watowy	665.000				1.275.000	1.940.000
Verwerving extra terrein naast het huidige domein en aankoop huidige terreinen							

ACT-3.5.5	Onderhoud en renovatie sportaccomodaties	112.000	518.000		100.000		730.000
Onderhoudswerken conditiecentrum Watowy, renovatie oude sporthal Tiel, sporthal Aarsele en sporthal Tiel, verlichting sportterrein Aarsele							

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

ACT-5.1.3	Duurzaam patrimoniumbeleid	175.000						175.000
Relighting huis Mulle de Terschueren, energetische renovatie stookplaats Poelbergsite en huis Mulle de Terschueren								

ACT-5.2.5	Asbestverwijdering	75.000						75.000
Renovatie dak kantine en kleedkamers sportterreinen Kanegem								

GBB-SP	Gelijkblijvend beleid - sportinfrastructuur	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	25.000	275.000
Overige onderhoudsinvesteringen en aankoop materieel en uitrusting voor de sportinfrastructuur								

GBB-TOER	Gelijkblijvend beleid – toeristische infrastr.	60.000	15.000				10.000	85.000
Parking Poelbergsite en overige onderhoudsinvesteringen en aankoop materieel en uitrusting voor de toeristische infrastructuur								

FINANCIËLE RISICO'S

- Het Autonoom gemeentebedrijf Tielt werd opgericht bij besluit van de gemeenteraad van Tielt in zitting van 1 september 2011.

Het autonoom gemeentebedrijf is belast met welbepaalde beleidsuitvoerende taken van gemeentelijk belang die zij uitvoert in het kader en binnen de grenzen die worden bepaald in de beheersovereenkomst. De mechanismen om het AGB in te dekken tegen financiële risico's zijn uitvoerig omschreven in de statuten en de beheersovereenkomst.

Het gevolg hiervan is evenwel dat het AGB financieel heel nauw verweven is met het stadsbestuur. Nochtans kent stad Tielt geen algemene werkings- of investeringssubsidies toe aan het AGB en komt ze ook niet tussen in een eventueel verlies of tekort van het AGB. Wel kent het stadsbestuur prijssubsidies toe aan de gebruikers van de door het AGB geëxploiteerde infrastructuur. Deze prijssubsidies zijn onderhevig aan BTW en worden door de stad vereffend aan het AGB via een derdebetalersysteem.

- Deze prijssubsidies moeten kostendekkend zijn. Het AGB moet immers een effectief winstogmerk kunnen aantonen, wat impliceert dat het AGB niet (structureel) verlieslatend mag zijn. De kosten en opbrengsten van het AGB zijn echter niet altijd eenvoudig in te schatten. De opbrengsten zijn afhankelijk van bezoekers- en gebruikersaantallen en de kosten zijn afhankelijk van de noodzakelijke onderhouds- en herstellingswerken aan de infrastructuur. Door de hoge percentages van de prijssubsidies, heeft een kleine verschuiving in de toegangsgelden bijvoorbeeld onmiddellijk grote financiële gevolgen voor de exploitatie-ontvangsten. Bovendien kunnen de percentages van de prijssubsidies niet soepel aangepast worden, en al helemaal niet met terugwerkende kracht. Onverwachte uitgaven of minder inkomsten in de loop van het boekjaar houden derhalve een aanzienlijk financieel risico in waartegen het AGB zich heel moeilijk kan indekken. In dergelijke gevallen zal het AGB steeds een beroep moeten doen op het stadsbestuur.

De coronacrisis zorgde er in 2020 en 2021 voor dat de winstgevendheid van het Autonoom Gemeentebedrijf niet gevrijwaard kon worden. Voor beide jaren werd telkens een tekort van het boekjaar geregistreerd.

Vanaf het vierde kwartaal van 2021 maakte het AGB wel opnieuw winst.

Begin 2023 werd het zwembad definitief gesloten en vielen de inkomsten daarvan permanent weg. Ook de energiecrisis van 2022 woog zwaar op de winstgevendheid van het AGB. De aanpassing van de tarieven voor de toeristische en sportinfrastructuur, en de daarmee samenhangende prijssubsidies, zorgden ervoor dat die risico's opgevangen konden worden. Daarnaast werden de verliezen die in 2020 en 2021 werden gemaakt eind 2023 volledig weggewerkt. Daardoor konden de prijssubsidies naar beneden aangepast worden.

Verder blijft de steeds wijzigende fiscale regelgeving ook in de toekomst een belangrijk risico vormen, omdat dit grote financiële gevolgen kan hebben voor het AGB.

➤ Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-ontvangsten:

Door de definitieve sluiting van het zwembad zijn alle inkomsten uit toegangsgelden en bijhorende prijssubsidies weggevallen.

Verder bleef ook één van de concessiehouders van het AGB in gebreke. De concessiefacturen bleven ondanks de aanmaningen onbetaald. Deze vorderingen werden als dubieus geregistreerd, met een verwachte waardevermindering van 50%.

➤ Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven:

De hoogte van de inflatie blijft een belangrijk risico vormen voor de exploitatie- en investeringsuitgaven. Sinds de coronacrisis was de kostprijs van materialen en dus van de investeringen van het AGB reeds op korte tijd sterk gestegen. De Oekraïne-crisis heeft deze evolutie nog aanzienlijk versterkt. Met dezelfde middelen kan vandaag een stuk minder gerealiseerd worden dan een aantal jaar geleden.

➤ Liquiditeitsrisico:

Gezien met het resultaat van 2023 het laatste overgedragen verlies van de coronajaren werd weggewerkt, is het risico op liquiditeitsproblemen voor het AGB gevoelig gedaald. Ondertussen beschikt het AGB opnieuw over een voldoende hoge buffer.

Door niet voor alle investeringen renteloze leningen toe te kennen, wordt vermeden dat er een nodeloos hoog kasoverschot opgebouwd wordt bij het AGB. Het risico hierbij blijft dat, in geval van een acuut kastekort, er niet zomaar snel extra renteloze leningen toegekend kunnen worden.

➤ De investeringen van het AGB worden gefinancierd via renteloze leningen toegekend door de stad. Deze worden terugbetaald a rato van het afschrijvingsritme van de goederen waar ze betrekking op hebben.

Gezien de afschrijvingen deel uitmaken van de kosten van het AGB en de prijssubsidies kostendekkend zijn, is de terugbetaling van deze leningen meegerekend in de prijssubsidies. De stijgende investeringen en toegekende renteloze leningen houden echter ook verhoogde afschrijvingen en dus verhoogde kosten in. Dit zal in de loop van 2026 een nieuwe verhoging van de prijssubsidies noodzakelijk maken.

- Tot en met de jaarrekening 2020 liet het bestuur de jaarrekening van het AGB Tielt auditeren door een erkende bedrijfsrevisor.

De laatste jaren formuleerde de revisor een voorbehoud bij het erfpachtrecht op de van de stad overgenomen terreinen en gebouwen, met een aanschaffingswaarde van € 10.845.765, dat afgeschreven wordt over een termijn van 99 jaar, terwijl de verwachte werkelijke economische gebruiksduur van deze onroerende goederen wellicht een stuk lager ligt.

Vanaf de jaarrekening 2021 is de audit door een erkende bedrijfsrevisor niet langer een verplichting. Bovenstaande opmerking uit de voorgaande audits – en het bijhorende financiële risico voor het AGB – blijft uiteraard wel overeind.

In bedrijfseconomisch opzicht is het overigens zonder meer een terechte vaststelling van de revisor. De aangehouden werkwijze impliceert immers dat het AGB nog zal moeten afbetalen aan de stad lang nadat het onroerend goed uit gebruik werd genomen of volledig werd gerenoveerd, met de bijhorende kosten.

Anderzijds betekent een vermindering van de afschrijvingstermijn ook dat deze bijkomende kost opgenomen moet worden in de prijssubsidies die door de stad worden toegekend. Maar aangezien dit een niet-kaskost is, zou dit resulteren in een onnodige opbouw van cash in het AGB.

- Fusie stad Tielt en gemeente Meulebeke:

De fusie tussen de stad Tielt en de gemeente Meulebeke vormt niet zozeer een risico voor het AGB Tielt, dat in se gewoon blijft verder bestaan. De evaluatie zal wel gemaakt moeten worden of er al dan niet bijkomende infrastructuur opgenomen wordt in het AGB. In elk geval zal het AGB ook bij een uitbreiding of inkrimping de winstgevendheid moeten kunnen blijven garanderen.

- Verder is het AGB Tielt niet onderhevig aan andere noemenswaardige financiële risico's.

De bestaande en toekomstige schuldenlast bestaat uit leasevergoedingen en renteloze leningen die terugbetaald moeten worden aan de stad Tielt, waardoor van een rente- of aflossingsrisico geen sprake is.

Het AGB Tielt heeft ook geen verplichtingen tegenover andere verbonden partijen, kent zelf geen leningen, subsidies of borgen toe, heeft geen beleggingen uitstaan, plant geen verkopen van onroerende goederen en kent geen hangende juridische geschillen die een financieel risico zouden kunnen vormen voor het bestuur.

Ook toekomstige pensioenverplichtingen voor voormalig of huidig statutair personeel zijn er niet.



3.6. Overzicht personeelsinzet

Meerjarenplan 2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 522

Autonoom Gemeentebedrijf Tiel (0841.231.312)
Markt 13 - 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane
Financieel directeur: Maarten Compernelle

OVERZICHT van de PERSONEELSINZET

Niet van toepassing. Het Autonoom Gemeentebedrijf Tiel heeft geen medewerkers in dienst.

De verplichtingen van het AGB worden via de dienstverleningsovereenkomst met stad Tiel behartigd.



3.7. Overzicht verbonden entiteiten

Meerjarenplan 2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 522

Autonoom Gemeentebedrijf Tiel (0841.231.312)
Markt 13 - 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane
Financieel directeur: Maarten Compennolle

OVERZICHT van de VERBONDEN ENTITEITEN

Niet van toepassing. Het Autonoom Gemeentebedrijf Tiel heeft geen verplichtingen naar of overeenkomsten met andere entiteiten.

Het AGB is enkel verbonden met de Stad Tiel.

GRONDSLAGEN en ASSUMPTIES

- De exploitatie-uitgaven voor de periode 2026-2031 werden geraamd op basis van de historische uitgaven van het AGB, van de meest recente vooruitzichten en van de verwachte inflatie, die voor 2025 geraamd wordt op 2,4%.

Voor de periode 2027-2031 wordt rekening gehouden met een gemiddelde jaarlijkse inflatie van 2%. De geraamde exploitatie-uitgaven worden jaarlijks met dit percentage verhoogd.

Wel is voor 2026 een extra budget voorzien om de toekomst van het AGB naar aanleiding van de gemeentefusie, en het bijhorende BTW-statuuut, nader te onderzoeken.

Vanaf 2022 zijn er geen personeelsuitgaven meer voorzien in het meerjarenplan, gelet op de uitdiensttreding van de enige medewerker op 30 april 2021. Het AGB doet enkel nog via de dienstverleningsovereenkomst met de stad Tielt een beroep op medewerkers van het lokaal bestuur.

Een jaarlijkse uitkering van dividend aan de stad als aandeelhouder wordt niet opgenomen in het meerjarenplan, gezien de te ontvangen prijssubsidies erop berekend zijn de kosten te dekken.

- Ook de exploitatie-ontvangsten werden geraamd op basis van de historische ontvangsten, van de meest recente vooruitzichten en van de verwachte inflatie. De huurinkomsten en de toegangsgelden worden jaarlijks aangepast aan de evolutie van de gezondheidsindex. Voor de periode 2027-2031 wordt hiervoor een jaarlijkse verhoging met 2% ingeschreven.

De voorziene prijssubsidies zijn voor de periode 2026-2031 aangepast aan de in het meerjarenplan opgenomen investeringen. De afschrijvingen op deze investeringen zijn voor het AGB immers kosten die door de prijssubsidies gedekt moeten zijn.

- De in het meerjarenplan opgenomen investeringen zijn ingeschreven op basis van de meest recente ramingen. Investeringsubsidies of verkopen zijn er niet.

- De investeringen worden gefinancierd met renteloze leningen ontvangen van het stadsbestuur. Om het kasoverschot binnen het AGB niet nodeloos hoog te laten oplopen, wordt een bedrag van € 500.000 niet opgenomen in de renteloze leningen. De renteloze leningen worden terugbetaald a rato van het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.
- De in het meerjarenplan opgenomen aflossingen van leningen hebben enerzijds betrekking op de historische erfpacht/leasing aan de stad voor de in het AGB ondergebrachte infrastructuur. Anderzijds worden ook de van de stad ontvangen renteloze leningen voor investeringen uit het verleden verder afgelost. Deze kredieten houden voor de periode 2026-2031 ook rekening met de nieuw te ontvangen leningen naar aanleiding van de hierboven vermelde investeringen, waarbij de eerste aflossing voorzien is in het jaar volgend op de ontvangst van de nieuwe renteloze lening.

DOCUMENTATIE bij het MEERJARENPLAN

In een afzonderlijk document worden een aantal bijkomende overzichten en documenten gebundeld die het Meerjarenplan 2026-2031 verder verduidelijken:

- Omgevingsanalyse
- Overzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties
- Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies
- Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein
- Overzicht van de opbrengsten per belastingsoort
- Overzicht van de opbrengsten per retributiesoort
- Overzicht van de uitgaven en ontvangsten per beleidsveld

Deze documentatie bij het Meerjarenplan 2026-2031 is beschikbaar op de website van stad Tielt via

<https://www.tielt.be/Meerjarenplan2026-2031AGBTielt>